

# GESTÃO DE PROJETOS - 3



**Escola de Engenharia de Lorena**

(Depto. Engenharia Química)

**Prof. Dr. Francisco Chaves**

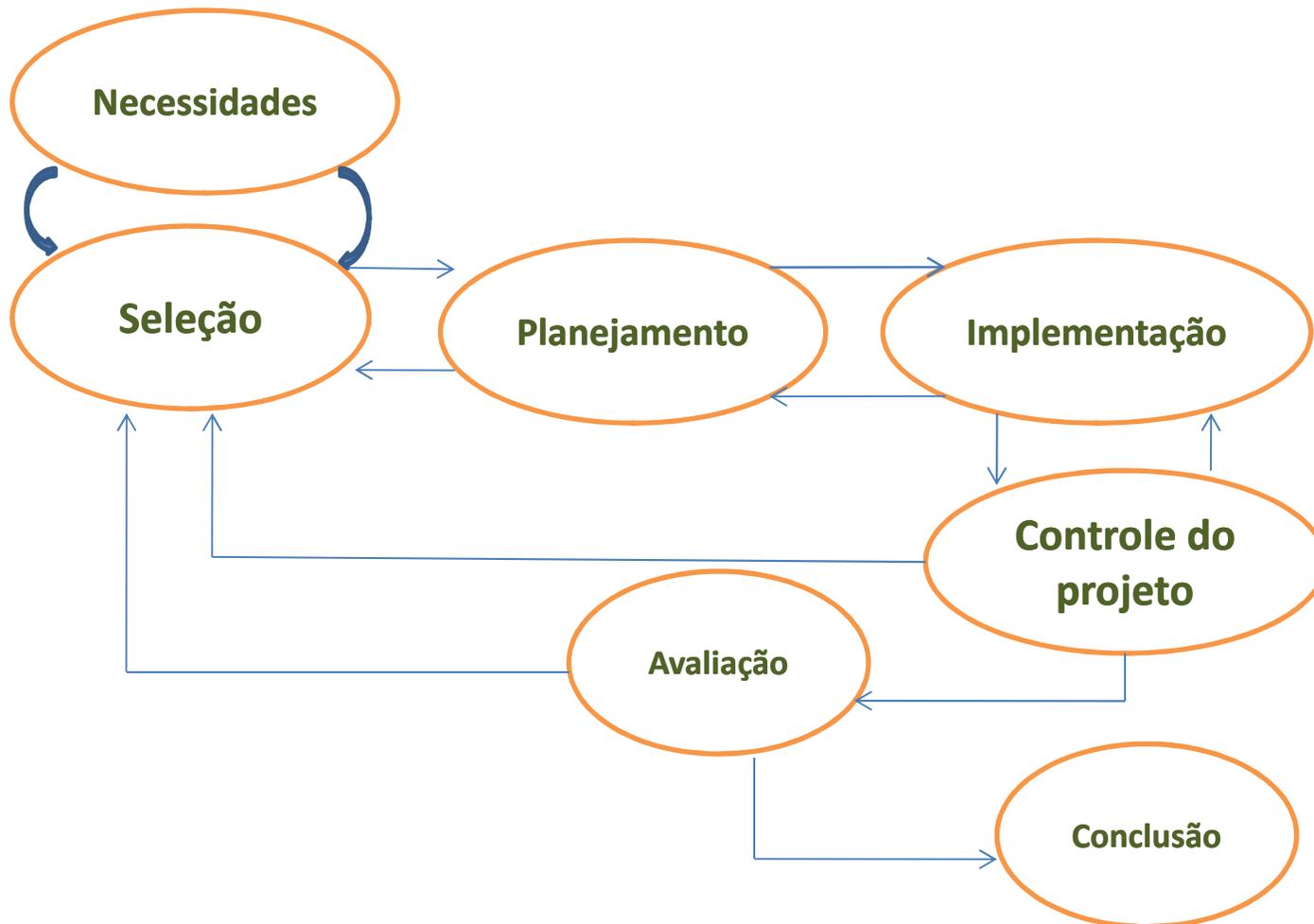
**[chaves@dequi.eel.usp.br](mailto:chaves@dequi.eel.usp.br)**

# Gestão de Alternativas de Projeto

- Visão sobre a Geração de Alternativas
- Necessidade de Projeto: Objetivos Específicos
- Caminho Adequado para Tomada de Decisão
  - Método Paramétrico para Alternativas
    - Análise de Decisão

# Gestão de Alternativas

Dinâmica das ações ao longo do ciclo de vida de um projeto



# Gestão de Alternativas

## Técnicas para seleção entre alternativas

- Fatores que interferem na seleção:
  - Fatores de produção
  - Fatores mercadológicos
  - Fatores financeiros
  - Fatores humanos
  - Fatores administrativos

# Mecanismos de Seleção de Projetos

## 1. Fórmulas para seleção

- Benefícios e fatores determinantes (probabilidades de sucesso)

## 2. Análise custo-benefício

- Foco em elementos mensuráveis relevantes
- Considera a variável tempo
- Emprega visão de terceiros e a intuição

## 3. Tabela de pontuação amostral

- Emprega fatores: técnicos, de mercado, financeiros

## 4. Custo de oportunidade

- Avalia o custo de não aproveitar a oportunidade - de não tomar nenhuma ação

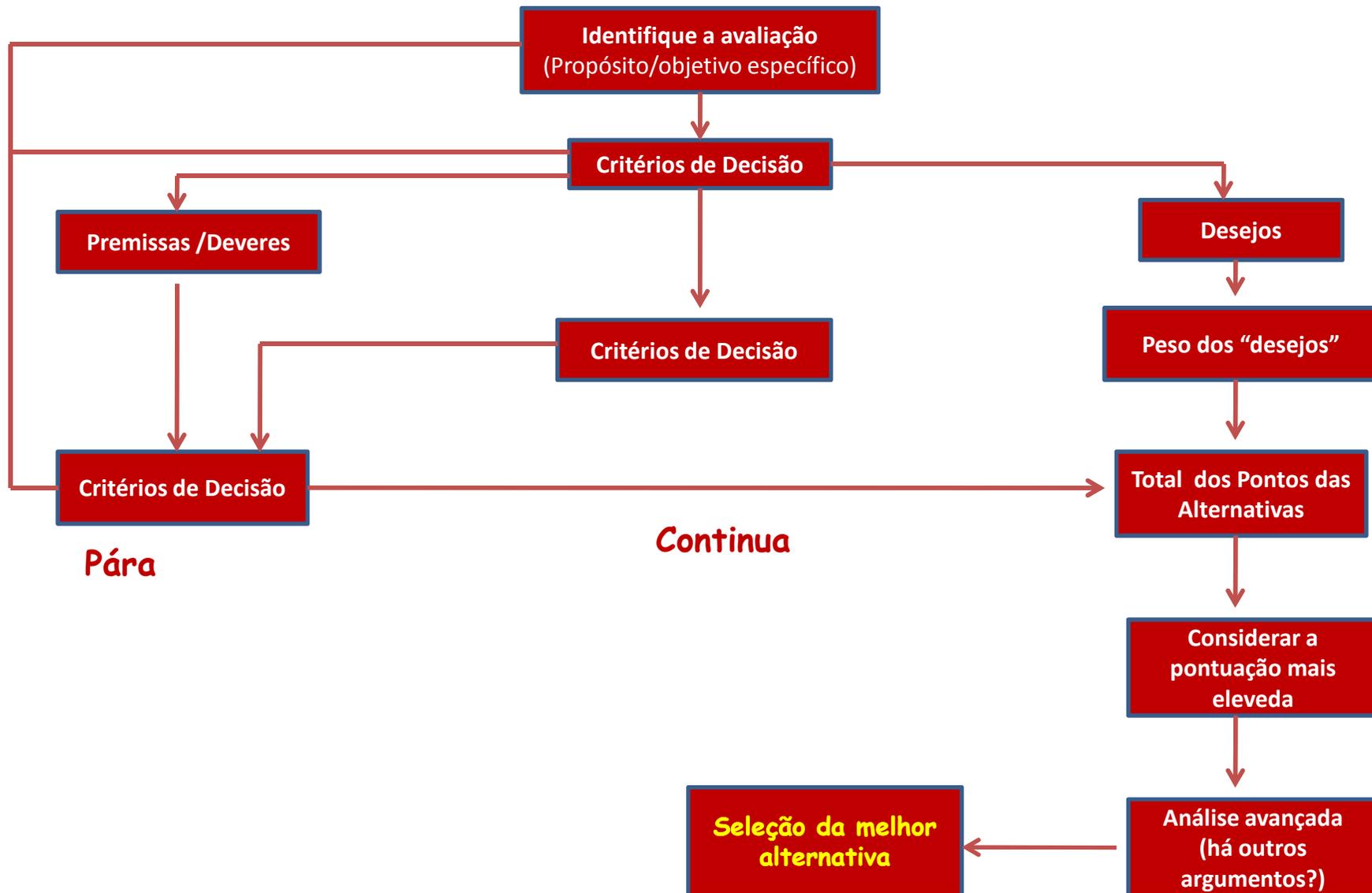
## 5. Engenharia econômica aplicada

- Considera o valor atual do empreendimento
- Considera a taxa interna de retorno do valor presente líquido

## 6. Técnicas de parametrização

- Estabelecem parâmetros para seleção de projetos
- Alguns parâmetros são mandatórios
- Outros são parâmetros são auxiliares na diferenciação entre soluções

# A Dinâmica do Método de Kepner e Tregoe



# Método Kepner/Tregoe: Escolha de Alternativas

## Exemplo:

Uma empresa deseja encontrar um gerente para seus projetos, um "*Chief Project Officer*" (CPO) - que deve ser experiente e estar disponível rapidamente, entre outras características.

Como deveres, os candidatos devem apresentar os critérios:

- Honorário máximo R\$10.000,00/mês
- Morar na cidade
- Possuir condução própria

Os candidatos serão diferenciados pelos seguintes parâmetros:

- Fluência numa 2a. Língua - inglês
- Disponibilidade de iniciar as atividades rapidamente
- Experiência em gerenciamento de projetos
- Experiência administrativa
- Conhecimento de ferramentas para gerenciamento
- Conhecimento de metodologias de gerenciamento

# Método Kepner/Tregoe: Escolha de Alternativas

## Escolha do Chief Project Officer (CPO)

Objetivo: Escolha do CPO										
Critérios de avaliação		Alternativa 1			Alternativa 2			Alternativa 3		
		John			Poul			Wilson		
Deveres (Premissas)										
1. Honorários		x			x			—		
2. Morar na Cidade		x			x			x		
3. Condução Própria		x			x			x		
Desejáveis	Peso [P]	Comentários	Pontos		Comentários	Pontos		Comentários	Pontos	
			Nota	Total		Nota	Total		Nota	Total
• 2ª Língua Portuguesa	4	inglês básico	7	28	fluente.conv.	10	40			
• Disponível - curto Prazo	6	3 meses	8	48	1 mês	10	60			
• Experiência em Projetos	10	8 anos/4 GP	10	100	4 anosP/2 GP	7	70			
• Experiência em Administração	8	3 anos/multi.	9	72	4 anos/Fam	10	80			
• Domínio Ferramentas	7	project basic	10	70	só Project	9	63			
• Conhecimento Metodologia	9	conhece	10	90	não-estruturação	8	72			
Pontuação Máxima (10 X P)										
Pontuação Total				408			385			

# Referência Bibliográfica

MOURA, D. G.; BARBOSA, E. F. **Trabalhando com projetos - planejamento e gestão de projetos educacionais**. Ed. Vozes - 2006.

Elaborado por: **Francisco José Moreira Chaves, Prof. Dr.**