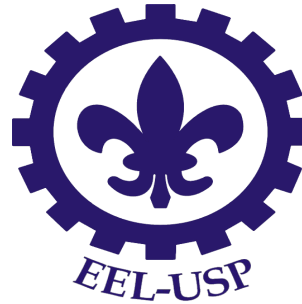


GESTÃO DE PROJETOS - 3



Escola de Engenharia de Lorena

(Depto. Engenharia Química)

Prof. Dr. Francisco Chaves

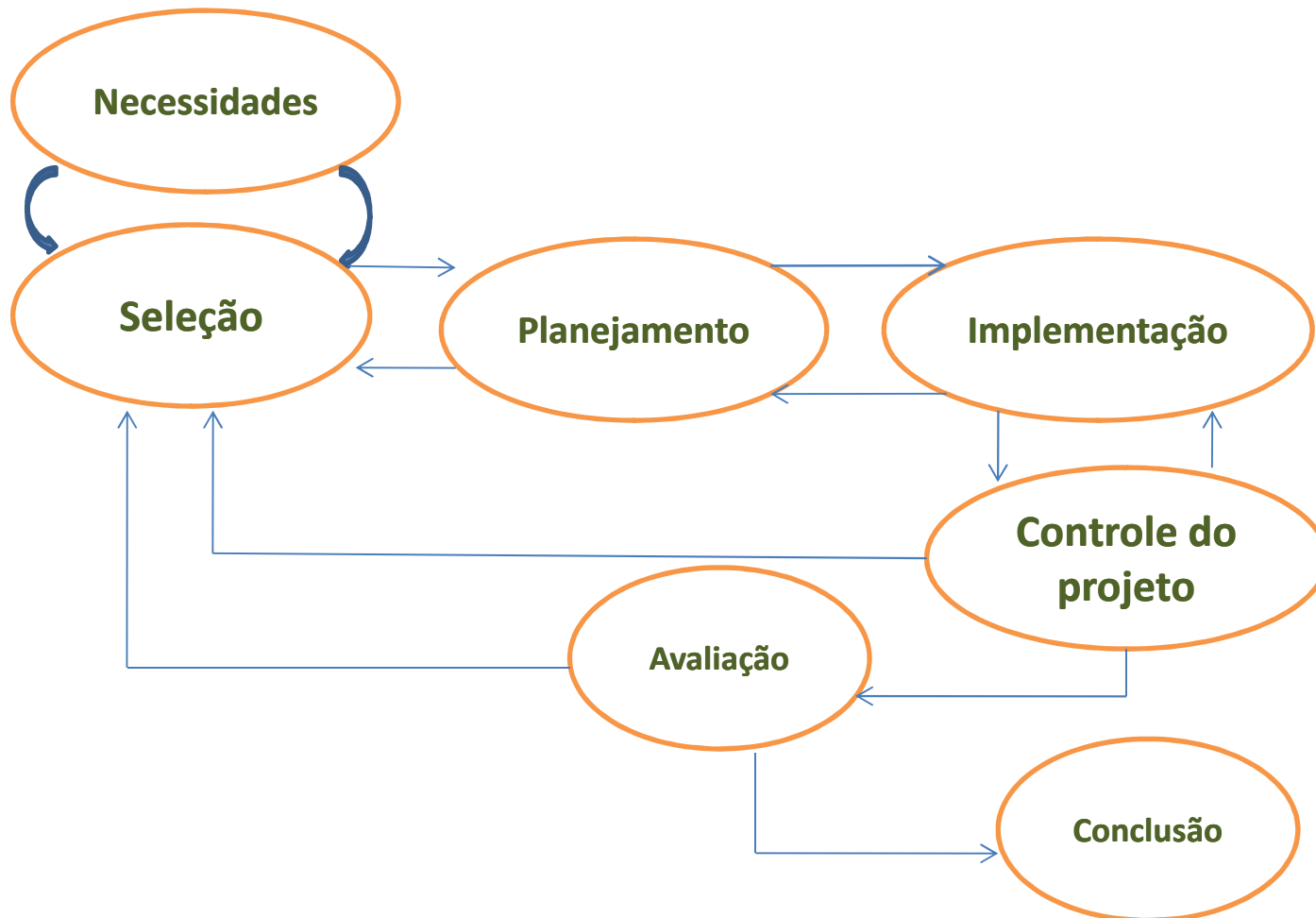
chaves@dequi.eel.usp.br

Gestão de Alternativas de Projeto

- Visão sobre a Geração de Alternativas
- Necessidade de Projeto: Objetivos Específicos
- Caminho Adequado para Tomada de Decisão
 - Método Paramétrico para Alternativas
 - Análise de Decisão

Gestão de Alternativas

Dinâmica das ações ao longo do ciclo de vida de um projeto



Gestão de Alternativas

Técnicas para seleção entre alternativas

- Fatores que interferem na seleção:
 - Fatores de produção
 - Fatores mercadológicos
 - Fatores financeiros
 - Fatores humanos
 - Fatores administrativos

Mecanismos de Seleção de Projetos

1. Fórmulas para seleção

- Benefícios e fatores determinantes (probabilidades de sucesso)

2. Análise custo-benefício

- Foco em elementos mensuráveis relevantes
- Considera a variável tempo
- Emprega visão de terceiros e a intuição

3. Tabela de pontuação amostral

- Emprega fatores: técnicos, de mercado, financeiros

4. Custo de oportunidade

- Avalia o custo de não aproveitar a oportunidade - de não tomar nenhuma ação

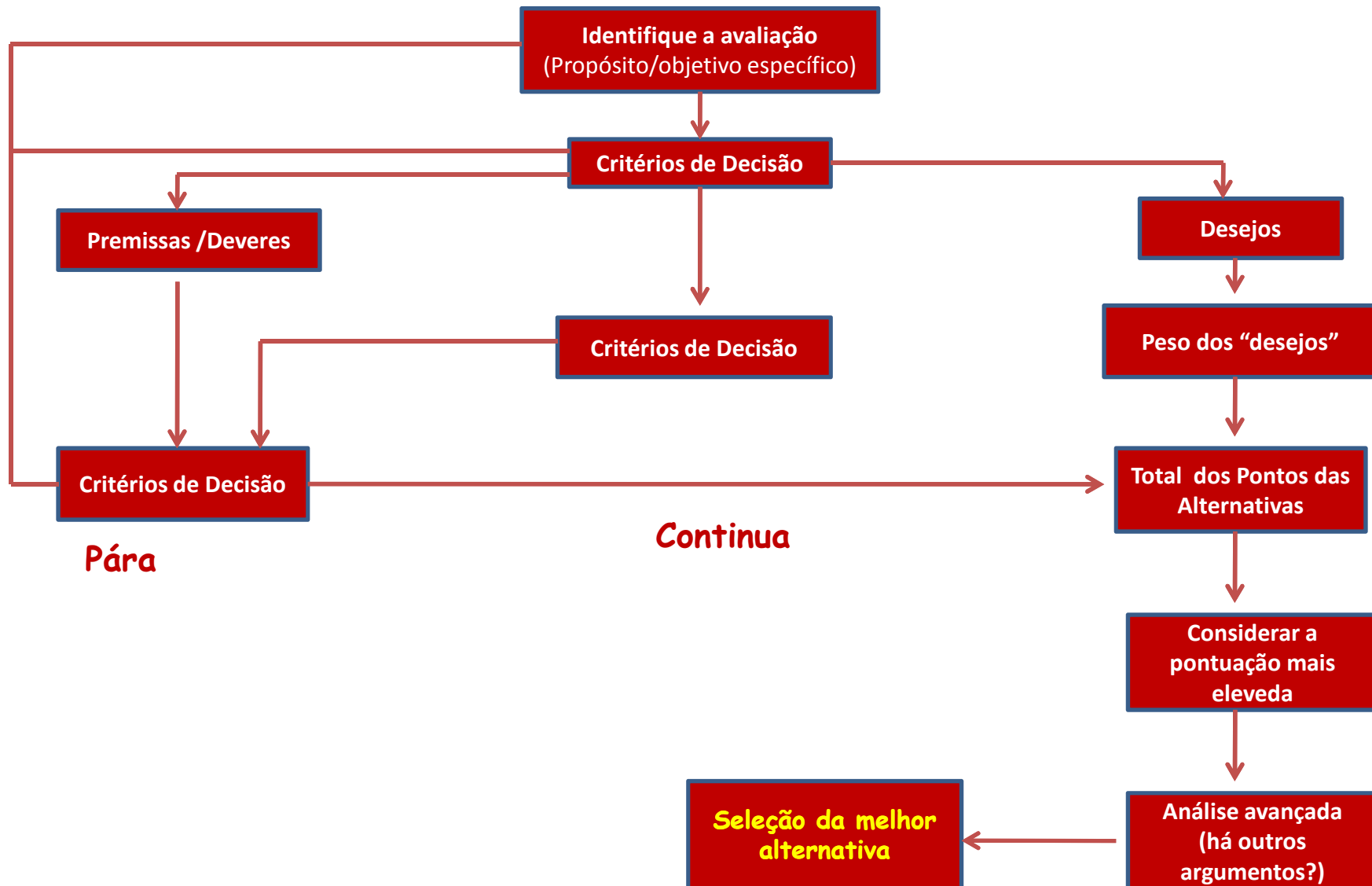
5. Engenharia econômica aplicada

- Considera o valor atual do empreendimento
- Considera a taxa interna de retorno do valor presente líquido

6. Técnicas de parametrização

- Estabelecem parâmetros para seleção de projetos
- Alguns parâmetros são mandatórios
- Outros são parâmetros auxiliares na diferenciação entre soluções

A Dinâmica do Método de Kepner e Tregoe



Método Kepner/Tregoe: Escolha de Alternativas

Exemplo:

Uma empresa deseja encontrar um gerente para seus projetos, um "*Chief Project Officer*" (CPO) - que deve ser experiente e estar disponível rapidamente, entre outras características.

Como deveres, os candidatos devem apresentar os critérios:

- Honorário máximo R\$10.000,00/mês
- Morar na cidade
- Possuir condução própria

Os candidatos serão diferenciados pelos seguintes parâmetros:

- Fluência numa 2a. Língua - inglês
- Disponibilidade de iniciar as atividades rapidamente
- Experiência em gerenciamento de projetos
- Experiência administrativa
- Conhecimento de ferramentas para gerenciamento
- Conhecimento de metodologias de gerenciamento

Método Kepner/Tregoe: Escolha de Alternativas

Escolha do Chief Project Officer (CPO)

| Objetivo: Escolha do CPO | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|----------|---------------|--------|-------|------------------|--------|-------|---------------|--------|-------|
| Critérios de avaliação | | Alternativa 1 | | | Alternativa 2 | | | Alternativa 3 | | |
| | | John | | | Poul | | | Wilson | | |
| Deveres (Premissas) | | | | | | | | | | |
| 1. Honorários | | x | | | x | | | — | | |
| 2. Morar na Cidade | | x | | | x | | | x | | |
| 3. Condução Própria | | x | | | x | | | x | | |
| Desejáveis | Peso [P] | Comentários | Pontos | | Comentários | Pontos | | Comentários | Pontos | |
| | | | Nota | Total | | Nota | Total | | Nota | Total |
| • 2ª Língua Portuguesa | 4 | inglês básico | 7 | 28 | fluente.conv. | 10 | 40 | | | |
| • Disponível - curto Prazo | 6 | 3 meses | 8 | 48 | 1 mês | 10 | 60 | | | |
| • Experiência em Projetos | 10 | 8 anos/4 GP | 10 | 100 | 4 anosP/2 GP | 7 | 70 | | | |
| • Experiência em Administração | 8 | 3 anos/multi. | 9 | 72 | 4 anos/Fam | 10 | 80 | | | |
| • Domínio Ferramentas | 7 | project basic | 10 | 70 | só Project | 9 | 63 | | | |
| • Conhecimento Metodologia | 9 | conhece | 10 | 90 | não-estruturação | 8 | 72 | | | |
| Pontuação Máxima (10 X P) | | | | | | | | | | |
| Pontuação Total | | | | 408 | | | 385 | | | |

Referência Bibliográfica

MOURA, D. G.; BARBOSA, E. F. **Trabalhando com projetos - planejamento e gestão de projetos educacionais**. Ed. Vozes - 2006.

Elaborado por: **Francisco José Moreira Chaves, Prof. Dr.**